

**ТЕМАТИЧНІ НАПРЯМКИ МАГІСТЕРСЬКИХ РОБІТ  
для слухачів денної та заочної форм навчання  
спеціальності „Публічне управління та адміністрування”**

**Кафедра державного управління та місцевого самоврядування**

1. Удосконалення системи державного управління на регіональному та місцевому рівнях.
2. Практичні аспекти застосування самоорганізаційної парадигми в державному управлінні.
3. Напрями вдосконалення технік та технологій публічного управління (на прикладі діяльності органів державної влади регіонального рівня).
4. Взаємовідносини держави та суспільства: шляхи удосконалення.
5. Структури публічного управління: організаційно-правовий аспект.
6. Організаційно-правові засади державного регулювання надання соціальних послуг населенню.
7. Розвиток органів самоорганізації населення в умовах децентралізації влади.
8. Організація моніторингу та оцінювання ефективності діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування.
9. Впровадження сучасних інноваційних технологій публічного управління.
10. Особливості безперервного професійного навчання та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб органів місцевого самоврядування.
11. Місьцеве самоврядування як самоорганізаційна система.
12. Проблеми надання адміністративних послуг: регіональний і місцевий рівні.
13. Підвищення правової культури державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування щодо організації виборчих процесів.
14. Обґрунтування напрямів та методів проведення реформи адміністративно-територіального устрою.
15. Особливості проходження державної служби та служби в органах місцевого самоврядування в Україні в сучасних умовах державотворення.
16. Організаційно-правові засади управління персоналом в органах місцевого самоврядування.
17. Управління персоналом в органах публічної влади.
18. Формування й реалізація державної кадрової політики в органах державної влади та органах місцевого самоврядування в Україні.
19. Напрями удосконалення надання адміністративних послуг органами державної влади та місцевого самоврядування.
20. Проблеми вдосконалення законодавчого розподілу повноважень між місцевими органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування.
21. Децентралізація управління в Україні.
22. Удосконалення законодавства про державну службу та службу в органах місцевого самоврядування.
23. Ініціативи в сфері організації надання адміністративних (управлінських) послуг населенню.
24. Функціональний підхід у державному управлінні та приклади його реалізації в органах державної влади.
25. Шляхи вдосконалення адміністративної культури державних службовців.
26. Надання державних і громадських послуг органами державної влади та місцевого самоврядування.
27. Стан і перспективи розвитку територіальних громад (в контексті реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади).

28. Актуальні проблеми оптимізації та реструктуризації системи надання адміністративних (управлінських) послуг населенню.
29. Напрями оптимізації та впорядкування наглядово-контрольних функцій органів державної влади та місцевого самоврядування.
30. Обґрунтування завдань та інструментів державної політики щодо сприяння розвитку територій.
31. Удосконалення використання громадської думки в системі публічного управління.
32. Удосконалення державного управління соціальним захистом в Україні.
33. Формування іміджу муніципального утворення.
34. Удосконалення професійного добору публічних службовців України.
35. Проблеми реалізації нового антикорупційного законодавства на місцевому рівні.
36. Удосконалення діалогу органів місцевого самоврядування з громадою.
37. Модернізація управління публічною службою.
38. Розвиток державної служби як інституту публічних послуг.
39. Тенденції розвитку публічної служби.
40. Удосконалення професіоналізації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування в сучасних умовах державотворення.
41. Соціально-професійна адаптація публічних службовців до модернізаційних перетворень в Україні.
42. Соціальна інституціоналізація державної служби України.
43. Технології конструювання іміджу державної служби.
44. Удосконалення організаційних відносин в системі державної служби України.
45. Функціональна трансформація державної служби в умовах адміністративної реформи.
46. Розвиток спеціалізованих видів державної служби в Україні.
47. Розвиток державної служби як форми реалізації публічних інтересів.
48. Трансформація професійних орієнтацій державних службовців в умовах адміністративної реформи.
49. Розвиток особистісного потенціалу публічних службовців.
50. Трансформація соціальної стереотипізації публічних службовців в сучасному українському суспільстві.
51. Розвиток політичних інститутів сучасного суспільства.
52. Взаємодія органів державної влади та місцевого самоврядування у сфері регулювання земельних відносин в Україні.
53. Активізація участі територіальних громад у формуванні політики у сфері культури на рівні міста.
54. Удосконалення організаційно-правових засад діяльності органів місцевого самоврядування щодо розвитку об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ).
55. Участь громадян у формуванні та реалізації державної політики як чинник становлення громадянського суспільства в Україні.
56. Розвиток форм громадської участі у процесі прийняття рішень на місцевому рівні.
57. Актуальні проблеми організації та проведення громадських слухань щодо конкретних напрямів діяльності органів місцевого самоврядування.
58. Проблеми впровадження нових організаційних форм надання послуг населенню.
59. Проблема прозорості діяльності та рішень органів державної влади на місцевому рівні.
60. Критерії оцінювання ефективності діяльності органів публічної влади.
61. Проблеми децентралізації державної влади в контексті реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади.
62. Індикатори демократизації публічного управління на регіональному (районному) рівні.
63. Гендерні виміри державного управління і місцевого самоврядування.

64. Удосконалення функції цілепокладання (прогнозування, планування) державного управління (місцевого самоврядування).
65. Впровадження інноваційних технологій управління в органах державної влади та місцевого самоврядування.
66. Сучасні виборчі технології в умовах демократизації суспільства.
67. Іміджмейкінг в органах державної влади та місцевого самоврядування.
68. Public Relations в органах державної влади та місцевого самоврядування.
69. Система моніторингу ефективності діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування.
70. Забезпечення ефективного зворотного зв'язку в публічному управлінні.
71. Вдосконалення системи прийняття рішень в органах державної влади та місцевого самоврядування.
72. Удосконалення управління захистом населення й територій від надзвичайних ситуацій природного характеру.
73. Удосконалення систем управління місцевими енергетичними ресурсами.
74. Організація діяльності органів місцевого самоврядування в сфері забезпечення радіаційної безпеки.
75. Державне управління процесами запобігання та реагування на надзвичайні ситуації в Україні.
76. Особливості організації служби документаційного забезпечення управлінської діяльності в органах публічної влади та удосконалення її функцій.
77. Проблеми співвідношення вертикальних і горизонтальних зв'язків на різних рівнях управління.
78. Розвиток і становлення служби в органах місцевого самоврядування як шлях до зміцнення системи самоврядування.
79. Управління професійною працездатністю публічних службовців як фактор удосконалення державної кадрової політики.
80. Шляхи селекції державних службовців як чинник удосконалення державної кадрової політики.
81. Організаційно-правові та психологічні основи процесу адаптації державних службовців до професійної діяльності.
82. Методи та технології управління конфліктами як засіб підвищення ефективності управлінської діяльності державних службовців.
83. Соціально-психологічні основи адаптації до професійної діяльності у публічній службі.
84. Системна організація діяльності органів державної влади з професійного вдосконалення та кар'єрного розвитку державних службовців.
85. Професійна мотивація на державній службі.
86. Системні вади організації роботи органів публічної влади з професійного розвитку персоналу в Україні в контексті досвіду розвинених країн.
87. Проблема подолання корупції в органах публічної влади.
88. Організація взаємодії органів влади з територіальними громадами / підприємницьким середовищем.
89. Теоретико-методологічні засади формування і реалізації державної кадрової політики.
90. Система навчання керівних кадрів.
91. Робота з кадрами як найважливіший засіб реалізації державної політики.
92. Модернізація публічної служби в зарубіжних країнах.
93. Історичний досвід здійснення державної кадрової політики.
94. Зарубіжний досвід організації та функціонування публічної служби.
95. Розвиток етичної інфраструктури в системі державної служби та служби в органах місцевого самоврядування.
96. Вдосконалення кадрових технологій в публічній службі.
97. Діяльнісний підхід в удосконаленні професійного розвитку публічних службовців.

98. Компетентнісні та діяльнісні аспекти в удосконаленні процесу професійного розвитку публічних службовців: порівняльний аналіз.
99. Механізми та процедури формування професійної/академічної мобільності публічних службовців.
100. Можливості акмеологічного підходу у професійному розвитку кадрів публічної служби України.
101. Профілі компетентностей державних службовців як інструмент забезпечення процесу професіоналізації кадрів публічного управління в Україні.
102. Процесний підхід до формалізації посадових функцій та завдань публічних службовців.
103. Техніки та технології моделювання професійної компетентності державних службовців.
104. Функціональний підхід до проблеми удосконалення професійної компетентності та професіоналізму кадрів державної публічної служби.
105. Функціональний підхід у створенні професійних стандартів діяльності публічних службовців.
106. Професіографічний підхід у моделюванні професійних стандартів публічних службовців.
107. Напрями й техніки (технології) удосконалення професійного оцінювання публічних службовців.

#### **Кафедра економіки та регіональної економічної політики**

1. Удосконалення методики оцінювання та реалізації програм соціально-економічного розвитку регіонів.
2. Удосконалення механізму державного управління розвитком малого бізнесу України.
3. Формування стратегічних пріоритетів соціально-економічного розвитку регіонів України.
4. Оцінка рівня соціально-економічного розвитку регіонів України.
5. Методологічні підходи до формування програм соціально-економічного розвитку.
6. Ефективність формування та реалізації державних та регіональних програм соціально-економічного розвитку регіонів в Україні.
7. Використання аутсорсингу в управлінні державними соціальними програмами.
8. Забезпечення моніторингу результатів структурної перебудови господарського комплексу регіонів.
9. Удосконалення методів та організаційних форм управління державною комунальною власністю на територіях.
10. Удосконалення державної політики управління сферою ЖКГ.
11. Реформування відносин власності в АПК України та її регіонах.
12. Шляхи удосконалення механізмів використання державного (комунального) майна
13. Удосконалення системи управління житлово-комунальною сферою.
14. Проблеми та перспективи державного регулювання банківської системи України
15. Напрями удосконалення системи планування в Україні.
16. Стратегічне планування та його роль у стабілізації розвитку економіки регіонів.
17. Розробка елементів механізму управління територіями.
18. Державне регулювання розвитку проблемних територій: стан та шляхи удосконалення.
19. Проблеми соціально-економічного розвитку малих монофункціональних міст та шляхи їх вирішення.
20. Удосконалення механізму регулювання конкурентного середовища в господарському комплексі регіону.
21. Удосконалення механізму оподаткування промислових підприємств України в умовах реформування.
22. Адаптація іноземного досвіду залучення інвестицій з метою прискорення економічного розвитку України та її регіонів.
23. Оцінка регіональної інвестиційної політики та напрями її удосконалення.

24. Напрямки та перспективи активізації внутрішніх джерел інвестування в економіку країни та її регіонів.
25. Механізми державного регулювання залучення іноземних інвестицій в економіку України (регіону).
26. Поліпшення інвестиційного клімату в Україні та її регіонах: проблеми та перспективи розвитку.
27. Напрями моделювання та інструменти управління ризиком при проведенні інноваційно–інвестиційної політики.
28. Шляхи запровадження моделі інноваційного розвитку економіки України.
29. Напрями реформування системи соціального захисту безробітних в Україні.
30. Напрями використання в Україні досвіду зарубіжних країн з реформування ринку праці.
31. Нормативне забезпечення державного впливу на підприємницьке середовище в умовах посилення інтеграційних процесів.
32. Зовнішньоекономічні зв'язки регіонів України: проблеми та напрями активізації.
33. Монетарна політика держави та її роль в забезпеченні економічного росту.
34. Промислова політика держави: пріоритети та шляхи модернізації.
35. Удосконалення митної політики держави в умовах європейської інтеграції.
36. Проблеми та шляхи удосконалення соціальної політики в Україні (регіонах).
37. Проблеми та шляхи удосконалення регіональної екологічної політики.
38. Проблеми та шляхи удосконалення політики подолання бідності в Україні.
39. Шляхи вдосконалення державної політики щодо підтримки малого бізнесу в Україні.
40. Удосконалення державної політики розвитку особистих селянських господарств.
41. Проблеми та напрями удосконалення тендерної політики України.
42. Удосконалення методів та інструментів державної політики регулювання зайнятості населення в Україні та її регіонах.
43. Дослідження ролі та місця державних служб у реалізації політики зайнятості населення.
44. Формування фінансово-економічної незалежності територіальних громад в умовах їх об'єднання.
45. Удосконалення механізмів формування місцевих бюджетів в умовах становлення громадянського суспільства.
46. Удосконалення інвестиційної політики в умовах реалізації Стратегії сталого розвитку.
47. Шляхи удосконалення міжбюджетних відносин в Україні.
48. Удосконалення системи формування місцевих бюджетів.
49. Національні особливості фінансової кризи та шляхи її подолання.
50. Удосконалення фіскальної політики держави в умовах реформування в Україні.
51. Удосконалення формування і використання місцевих бюджетів в умовах децентралізації.
52. Розвиток організаційних форм муніципального фінансування.
53. Формування фінансової база місцевого самоврядування та шляхи її розширення.
54. Вплив бюджетно-податкової політики на економічний розвиток України.
55. Удосконалення системи державного регулювання фондового ринку України.
56. Державний фінансовий контроль та шляхи підвищення його ефективності.
57. Напрями удосконалення планування фінансового контролю та аудиту використання бюджетних коштів.
58. Проблеми та пріоритети удосконалення діяльності державної митної служби України в сучасних умовах.
59. Пенсійна реформа в Україні: проблеми та перспективи.
60. Розвиток недержавного пенсійного забезпечення в Україні.
61. Напрями підвищення конкурентоспроможності економіки за рахунок активізації інвестиційної діяльності.
62. Удосконалення методологічних підходів щодо оцінки конкурентоспроможності

- економіки України (регіону).
63. Розробка напрямів реструктуризації промислового комплексу України (регіону).
  64. Експортно-імпортна діяльність промислових регіонів (регіону) України та шляхи її поліпшення.
  65. Інфляційні процеси та напрями їх регулювання в умовах реформування в Україні.
  66. Економічні проблеми агропромислового комплексу регіону та напрями їх вирішення.
  67. Проблеми та перспективи забезпечення сталого розвитку України (регіональні аспекти).
  68. Підвищення ролі інноваційної складової у забезпеченні сталого розвитку України.
  69. Адаптація зарубіжного досвіду місцевого самоврядування у забезпеченні сталого розвитку територій в Україні.
  70. Проблеми та перспективи зовнішньоекономічних зв'язків регіонів України.
  71. Удосконалення державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності в умовах нестабільного розвитку економіки.
  72. Удосконалення державного регулювання зовнішньоторговельної діяльності в конкурентних умовах.
  73. Удосконалення системи планування витрат на розвиток основних галузей соціальної сфери.
  74. Удосконалення системи управління соціальним захистом в Україні.
  75. Удосконалення системи державного управління страховою діяльністю в Україні.
  76. Організація маркетингових досліджень в соціально-економічних системах.
  77. Дослідження доцільності і переваг створення економічних і соціальних кластерів на прикладі міста (регіону).
  78. Удосконалення методичних підходів до визначення індексу споживчих цін в Україні.
  79. Напрями використання державно-приватного партнерства в управлінні соціально-економічним розвитком.
  80. Удосконалення механізмів забезпечення соціальної та економічної безпеки регіонів.
  81. Сутність та особливості систем моніторингу, оцінювання та контролю в регіональному управлінні.
  82. Удосконалення механізму планування розвитку територіальних громад.
  83. Публічне управління в забезпеченні сталого розвитку територій.

### **Кафедра права та європейської інтеграції**

1. Реалізація конституційних гарантій захисту прав і свобод людини в діяльності органів публічного управління.
2. Сучасні проблеми державотворення в Україні.
3. Проблеми та основні напрями забезпечення законності в публічному управлінні.
4. Конституційно-правові засади публічного управління та державної служби.
5. Правові аспекти діяльності органів державного управління та місцевого самоврядування.
6. Напрями взаємодії гілок державної влади в Україні.
7. Права і свободи громадян України: проблеми та перспективи реалізації в публічному управлінні.
8. Правові засади відповідальності державних службовців за адміністративні правопорушення.
9. Законодавче забезпечення діяльності органів судової влади.
10. Правові засади протидії корупції в системі публічного управління.
11. Напрями реформування судової влади в Україні.
12. Напрями розбудови соціальної правової держави в Україні.
13. Правові аспекти інституту реформування державної служби в Україні.
14. Закономірності і тенденції розвитку сучасної міжнародної політики.
15. Система забезпечення національної безпеки України: правові засади та перспективи

- розвитку.
16. Державне регулювання міжнародних відносин у контексті національної безпеки України.
  17. Проблеми забезпечення національної безпеки України (різні аспекти).
  18. Державна політика України щодо виконання Резолюції Ради Безпеки ООН №1325 «Жінки, мир, безпека»: стан та актуальні проблеми.
  19. Удосконалення контрольної-наглядової діяльності за дотриманням чинного законодавства.
  20. Формування правових засад місцевого самоврядування в Україні.
  21. Правові проблеми вдосконалення соціально-партнерських відносин в Україні.
  22. Україна і Світова організація торгівлі: проблеми і перспективи співробітництва.
  23. Вплив світових та європейських інтеграційних процесів на сутність, властивості та системні характеристики публічного управління.
  24. Політика європейської інтеграції України в контексті виконання Угоди про асоціацію: стан, актуальні проблеми, перспективи подальшого розвитку.
  25. Відносини Україна – ЄС в контексті Угоди про асоціацію (аналіз конкретного напрямку державної політики України, який охоплений Угодою, за вибором слухача).
  26. Виконання Угоди про асоціацію між ЄС та Грузією і Молдовою: досвід для України.
  27. Угода про асоціацію як інструмент наближення державного управління України (або державної служби) до стандартів ЄС.
  28. Формування європейського адміністративного простору як чинник європеїзації публічного управління в Україні.
  29. Інтеграція гендерної складової в процес розроблення публічної політики: стан, актуальні проблеми, вітчизняний та зарубіжний досвід.
  30. Євроатлантична інтеграція України в контексті викликів, що постали перед глобальною, європейською та національною системами безпеки.
  31. Державна політика України щодо забезпечення рівних прав і можливостей жінок та чоловіків: стан, актуальні проблеми, перспективи подальшого розвитку.
  32. Державна політика залучення іноземних інвестицій (порівняльний аналіз вітчизняного та зарубіжного досвіду).
  33. Україна на шляху до європейської інтеграції: стан, актуальні проблеми та перспективи.
  34. Проблеми та перспективи впровадження європейських стандартів в публічному управлінні, державній службі, системі місцевого самоврядування в Україні, механізми їх імплементації в практику українського державотворення.
  35. Регіональні аспекти європейської інтеграції України.
  36. Становлення зовнішньої політики незалежної України: теоретичні засади, принципи та завдання.
  37. Україна в системі міжнародних відносин на сучасному етапі.
  38. Публічне управління освітою в Україні: історичний досвід та сучасність.
  39. Досвід публічного управління в країнах Європейського Союзу (в певній галузі) та шляхи його адаптації в Україні.
  40. Досвід діяльності органів місцевого самоврядування в країнах Європейського Союзу (різні аспекти) та шляхи його адаптації в Україні.
  41. Досвід здійснення адміністративно-територіальної реформи в країнах ЄС та шляхи його адаптації в Україні.
  42. Вітчизняний досвід здійснення адміністративно-територіальних реформ та його адаптація в сучасних умовах.
  43. Реформування системи державного управління в Росії та Україні: історичний досвід та його адаптація в сучасних умовах.
  44. Діяльність органів місцевого самоврядування в Україні у пореформений період: досвід для сьогодення.
  45. Правові засади юридичної відповідальності державних службовців.
  46. Законодавчий процес в Україні і шляхи його вдосконалення.

47. Правові аспекти удосконалення державної регіональної політики.
48. Системи професійного навчання державно-управлінських кадрів в Європейському Союзі.
49. Шляхи кадрового забезпечення органів публічного управління в країнах Європейського Союзу.
50. Реалізація державної кадрової політики в країнах Євросоюзу.
51. Аналіз впливу глобалізаційних та світових інтеграційних процесів на національну адміністративну систему.
52. Проблема гармонізації національного законодавства до законодавства ЄС.
53. Правові засади публічного управління господарською діяльністю в державних та комунальних секторах економіки.
54. Правове забезпечення безпосереднього волевиявлення територіальної громади в Україні.
55. Механізм вдосконалення державного регулювання розвитку малого підприємництва в Україні.
56. Правові засади державного регулювання окремих видів господарської діяльності (торговельної, біржової, комерційного посередництва, транспортної системи, інвестиційної та інноваційної діяльності, банківської, страхової, аудиторської, зовнішньоекономічної діяльності тощо).
57. Правові засади державного регулювання економічної конкуренції в Україні (Державна антимонопольна політика в Україні).
58. Конституційно-правовий статус суб'єктів місцевого самоврядування в Україні.
59. Адміністративно-територіальна реформа в Україні (організаційно-правовий аспект).
60. Науково-методичні засади забезпечення зв'язків органів місцевої влади з громадськістю (або формування інституту засад взаємодії органів місцевої влади та громадянського суспільства в Україні).
61. Вплив процесу євроінтеграції на місцеве управління в Україні.
62. Правове забезпечення вдосконалення виборчої системи в Україні.
63. Громадянське суспільство в Україні: реалії та перспективи.
64. Адаптація досвіду європейського врядування в Україні.
65. Організаційно-правові засади забезпечення сталого розвитку територіальної громади.
66. Державне регулювання здійснення оздоровчих процедур на підприємствах та недопущення банкрутства.
67. Зарубіжний досвід формування позитивного іміджу регіону.
68. Розвиток співробітництва регіонів України та держав-членів ЄС, зокрема у межах конкретних проектів і програм (на прикладі конкретного регіону).
69. Реалізація державної стратегії європейської інтеграції на регіональному рівні (порівняльний аналіз; проблеми і перспективи; шляхи удосконалення).
70. Інформаційне забезпечення євроінтеграційного курсу України на регіональному рівні (на прикладі конкретного регіону).
71. Перспективи розвитку економічного співробітництва України та ЄС (на прикладі конкретного регіону).
72. Досвід країн ЄС у сфері відбору та селекції кадрів до державної служби та служби в органах місцевого самоврядування.
73. Шляхи удосконалення взаємодії органів державної влади у контексті євроінтеграції України.
74. Правове забезпечення державної кадрової політики в регіонах України.
75. Оцінка професіоналізму державних службовців в країнах ЄС та шляхи використання цього досвіду в Україні.
76. Досвід підготовки управлінської еліти в країнах ЄС та шляхи його використання в Україні.
77. Проблеми забезпечення екологічної безпеки та раціонального природокористування в контексті європейської інтеграції України.



78. Демографічна криза та шляхи її подолання в контексті забезпечення національних інтересів.
79. Формування державної політики щодо забезпечення прав етнічних меншин України в контексті збереження міжнародного миру та стабільності.
80. Реформування воєнної організації держави в контексті забезпечення національних інтересів України.
81. Напрями та перспективи удосконалення системи забезпечення інформаційної безпеки України.

### **Кафедра менеджменту та управління проектами**

1. Розроблення стратегії розвитку (в тому числі сталого) муніципального (адміністративно-територіального) утворення (села, селища, міста, району, області), у тому числі об'єднаної територіальної громади.
2. Розроблення стратегії розвитку окремої сфери діяльності (промислово-економічний розвиток, підприємництво, освіта, соціальна політика, комунальне господарство і т.п.).
3. Розроблення стратегії вирішення окремої стратегічної проблеми муніципального утворення (підвищення якості надання транспортних послуг, поводження з ТПВ, подолання розповсюдження соціально небезпечних хвороб, захист дітей-інвалідів, захист дітей-сиріт, створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, розвиток взаємодії влади з громадою, розвиток внутрішнього менеджменту в органі місцевого самоврядування тощо)
4. Залучення громадян до процесу формування та реалізації стратегії, зокрема об'єднаної територіальної громади.
5. Розроблення системи моніторингу реалізації стратегії розвитку муніципального (адміністративно-територіального) утворення (села, селища, об'єднаної територіальної громади, міста, району, області).
6. Формування результативних структур управління в органах місцевого самоврядування (державного управління).
7. Програмно-цільовий метод формування місцевого бюджету.
8. Розроблення проекту місцевого розвитку та системи управління ним.
9. Розроблення підходів до ефективного управління портфелем проектів місцевого розвитку.
10. Застосування ринкових підходів до окремих сфер муніципальної (публічної) діяльності (розробка механізмів партнерства з приватним сектором і передачі громадських послуг, зокрема на тендерній основі, делегування підвищених повноважень управлінським підрозділам і підвищення рівня їх самостійності, стимулювання за кінцеві результати діяльності тощо).
11. Застосування маркетингових підходів у муніципальній (публічній) діяльності (проведення досліджень щодо виявлення попиту на послуги, цінові політики та стратегії, розробка систем просування послуг до споживача, розробка механізмів встановлення зв'язків з громадськістю тощо).
12. Розроблення окремих аспектів муніципального маркетингу (маркетингу території).
13. Бенчмаркінг та його використання під час аналізу та підготовки стратегічних рішень.
14. Застосування корпоративних підходів до управління власністю муніципальних громад (до управління комунальними підприємствами, управління частками муніципалітету у власності підприємств території тощо).
15. Розроблення й впровадження систем управління якістю в органах виконавчої влади та органах місцевого самоврядування (організаційні аспекти, методичні питання, підходи до опису процесів надання послуг, до створення переліків і стандартів опису послуг, встановлення зворотного зв'язку із споживачами, виявлення потреб і вимог до послуг, оцінка роботи персоналу, інформаційно-програмне забезпечення процесів надання послуг і тощо).

16. Розроблення окремих аспектів розвитку системи надання адміністративних послуг (нормативно-правове регулювання, стандартизація, діяльність ЦНАП, віддалене надання послуг (елементи е-урядування), оцінювання з боку споживачів та громадськості, залучення громадськості), зокрема в умовах створення об'єднаної територіальної громади.
17. Розроблення окремих аспектів розвитку системи державно-громадського контролю та моніторингу у сфері надання публічних послуг.
18. Створення та удосконалення системи управління якістю / інтегрованих систем менеджменту в органах публічного адміністрування.
19. Розроблення профілів компетенцій посад державної служби і профілів компетентності державних службовців.
20. Розроблення демократичних процедур прийняття політичних рішень і програмних документів органів влади.
21. Розроблення системи показників вимірювання та оцінювання діяльності органу державного управління, органу місцевого самоврядування, зокрема для об'єднаної територіальної громади.
22. Дослідження та розроблення окремих аспектів системи зовнішнього (внутрішнього) аудиту діяльності органу державного управління, органу місцевого самоврядування, зокрема для об'єднаної територіальної громади, окремої установи.
23. Розроблення окремих аспектів розробки систем оцінювання якості діяльності персоналу органів влади й управління.
24. Розроблення окремих аспектів створення систем захисту прав споживачів на муніципальному рівні.
25. Удосконалення методик проведення щорічного оцінювання роботи персоналу, атестації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування.
26. Шляхи та методи підвищення ефективності управління персоналом.
27. Мотивація та стимулювання ефективної роботи персоналу.
28. Розроблення окремих аспектів психології управлінської діяльності в органах влади й управління.
29. Ділове спілкування в органах влади й управління та шляхи підвищення його ефективності.
30. Проблеми лідерства в органах влади й управління.
31. Організація роботи з відвідувачами та зверненнями громадян.
32. Розроблення окремих аспектів офісного менеджменту та протоколу в органах влади й управління.
33. Підвищення якості та ефективності управлінських рішень в державному управлінні (місцевому самоврядуванні).
34. Удосконалення систем діловодства та документування в органах публічного управління.
35. Організація нарад і колективного прийняття рішень в органах публічного управління.
36. Організація командної роботи в органах публічного управління, зокрема в об'єднаній територіальній громаді.
37. Розроблення окремих аспектів організаційної культури та використання її засобів для підвищення ефективності діяльності органів влади та управління.
38. Менеджмент комунікаційних процесів в органах влади й управління.
39. Менеджмент на комунальних підприємствах.
40. Створення ефективних систем поведінки з побутовими відходами.
41. Розроблення системи інформаційно-комунікативного забезпечення діяльності органу управління містом.
42. Шляхи удосконалення процесів реалізації державних та регіональних цільових програм, проектів регіонального та місцевого розвитку.
43. Удосконалення управління охороною навколишнього середовища (зокрема шляхом застосування геоінформаційних систем).

44. Упровадження моделей організаційної досконалості (CAF, EFQM) в діяльності органів публічного управління та адміністрування.
45. Упровадження інструментарію бізнес-планування в практику публічного управління.
46. Використання інструментарію інжинірингу якості в публічному управлінні (муніципальних проектах).
47. Діагностика та зміни організаційної культури в органах публічного управління, зокрема в об'єднаній територіальній громаді.
48. Реалізація проектного підходу до управління місцевим/регіональним розвитком.
49. Управління діловою кар'єрою працівників органів державного управління та місцевого самоврядування.
50. Упровадження елементів New Public Management і Public Governance в органах публічного адміністрування.
51. Забезпечення інноваційного розвитку на місцевому рівні. Управління інноваційною діяльністю.
52. Запровадження кластерної моделі економічного розвитку на місцевому (регіональному) рівні.
53. Упровадження / розробка елементів стратегії соціальної відповідальності в органах державного управління та органах місцевого самоврядування.
54. Управління знаннями при наданні публічних послуг.
55. Управління людськими ресурсами органів місцевого самоврядування, зокрема об'єднаних територіальних громад.
56. Реалізація секторальних реформ в контексті реформи місцевого самоврядування.
57. Розвиток громадянських компетентностей на регіональному та місцевому рівнях.
58. Розроблення окремих аспектів формування мережевих систем на регіональному та місцевому рівнях (асоціації органів місцевого самоврядування, ресурсні центри розвитку громад, спільноти практики, консалтингові хаби, центри розвитку місцевого самоврядування тощо)
59. Застосування «Збалансованої системи показників» (ЗСП, BSC) в органах державного управління та місцевого самоврядування.
60. Оцінювання динаміки розвитку об'єднаних територіальних громад.
61. Упровадження інструментарію оцінювання організаційної спроможності та зрілості у сфері публічного управління та адміністрування.

#### **Кафедра української та іноземних мов**

1. Особливості формування культури мовлення у професійній діяльності державних службовців.
2. Модернізація державної мовної політики в Україні.
3. Законодавче забезпечення державної мовної політики в Україні: історичний аспект.

#### **Кафедра інформаційних технологій та інформаційних систем**

1. Розвиток електронної демократії: проблеми та перспективи.
2. Розвиток громадянського суспільства в умовах електронного врядування.
3. Діяльність територіальних громад з електронного облаштування територій.
4. Протидія загрозам суспільній безпеці в електронному просторі.
5. Органи публічної влади в соціальних мережах.
6. Комунікативна діяльність публічних службовців в умовах розвитку електронного урядування та електронної демократії.
7. Доступ до публічної інформації та робота з відкритими даними у публічному управлінні.
8. Забезпечення електронної взаємодії органів публічної влади.

9. Реінжиніринг адміністративних процесів в умовах упровадження системи електронної взаємодії.
10. Упровадження сучасних систем електронного документообігу в органах публічної влади.
11. Планування та моніторинг стану розвитку електронного урядування.
12. Упровадження проєктів у сфері електронного урядування та електронної демократії на регіональному та місцевому рівнях.
13. Застосування інструментів електронного урядування у галузевому управлінні.
14. Підготовка публічних службовців до роботи в умовах упровадження електронного урядування та електронної демократії.
15. Моделювання напрямів розвитку публічного управління в умовах становлення інформаційного суспільства в Україні.
16. Статистичні методи аналізу процесів упровадження електронного урядування та електронної демократії на регіональному рівні.
17. Надання адміністративних послуг в електронній формі: досвід і перспективи.
18. Адаптація новітніх зарубіжних інструментів електронного урядування та електронної демократії до українських умов
19. Удосконалення взаємодії держави та громадянського суспільства в Україні.
20. Удосконалення взаємодії органів влади з громадськими об'єднаннями.
21. Державна політика щодо розвитку освіти в Україні.
22. Державне управління інтелектуальними ресурсами українського суспільства.
23. Державне управління інформаційними ресурсами в Україні.
24. Електронне навчання в системі вищої освіти України.
25. Інноваційні інструменти участі громадськості у процесі прийняття рішень на місцевому рівні.
26. Механізми публічного управління розвитком освіти в Україні.
27. Механізми та інструменти забезпечення якості державного та публічного управління в органах виконавчої влади та місцевого самоврядування.
28. Розвиток інтерактивних технологій у процесі взаємодії влади та громадськості.

Начальник відділу організації  
освітнього процесу

М.А. Стрижка