

розвитку в окремих проектах. По-друге, завдяки використанню таких інструментів бізнес-менеджменту, як ключові фактори успіху та відповідні їм ключові компетенції здійснюється орієнтація всієї системи управління на використання потенціалу успіху діяльності в конкретній сфері, підвищення конкурентоспроможності міста. По-третє, унаслідок застосування специфічної інституції – ЗСВ реалізується ідеологія суцільної цілезаданості і каскадування стратегічних орієнтирів, цілей і завдань від макrorівня до мікрорівня стратегії, забезпечується використання переваг децентралізації управління, формується базовий рівень відповідальності за проекти реалізації стратегічних пріоритетів і імплементацію ключових компетенцій. По-четверте, передбачається комплекс ініціатив для забезпечення високого рівня реалізованості стратегії, зокрема система управління реалізацією стратегії, моніторингу її виконання. Отже, за пропонуваною моделлю стратегія реалізується на засадах сталого розвитку з високою вірогідністю досягнення планованих результатів.

### Список використаних джерел

1. **Каплан Р.** Сбалансованная система показателей. От стратегии к действию : пер с англ. / Р. Каплан, Д. Нортон. – 2-е изд., испр. и доп. – М. : Олимп-Бизнес, 2003. – 320 с.

2. **Нижник Н. Р.** Системний підхід в організації державного управління : навч. посіб. / Н. Р. Нижник, О. А. Машков. – К. : Вид-во УАДУ, 1998. – 160 с.

3. **Чемерис А.** Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України : практ. посіб. / [Чемерис А.]. – К. : Софія – А. – 2012. – 80 с.

4. **Шаров Ю. П.** Демократичні зміни в публічному управлінні: програмно-цільова ідеологія здійснення / Ю. П. Шаров // Вісн. Акад. митної служби України. Сер. «Держ. упр.». – 2010. – Вип. 1. – С. 33 – 38.

5. **Шаров Ю. П.** Опорний конспект лекцій з дисципліни «Стратегічне та антикризове управління» / Ю. П. Шаров. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2012. – 102 с.

6. **Шаров Ю. П.** Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальні аспекти : монографія / Ю. П. Шаров. – К. : Вид-во УАДУ, 2001. – 302 с.

7. **Эшби У. Р.** Введение в кибернетику / У. Р. Эшби. – изд. 2-е, стереотип. – М. : КомКнига, 2006. – 432 с.

*Надійшла до редколегії 22.02.13*

### ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ

*АРХИПЕНКО Іван Михайлович,*  
здобувач ДРІДУ НАДУ,  
голова Гайворонської районної ради Кіровоградської обл.

*БАШТАННИК Віталій Володимирович,*  
д-р наук держ. упр., доц., проф. каф. права та європ.  
інтеграції ДРІДУ НАДУ

*БОНДАРЕНКО Євген Михайлович,*  
провідний аналітик відділу гуманіт. розвитку  
та соц. комунікацій Нац. авіаційного ун-ту

*БОРОДІН Євгеній Іванович,*  
д-р іст. наук, проф.,  
перший заст. директора ДРІДУ НАДУ

*ВОЛОШЕНЮК Людмила Володимирівна,*  
здобувач ДРІДУ НАДУ, заст. нач. Контрольно-ревізійного  
управління в Дніпропетр. обл.

*ВОЙНА Юлія Вікторівна,*  
аспірант ДРІДУ НАДУ,  
голов. спеціаліст відділу представництва  
інтересів у судах та міжнар. співроб.  
Голов. упр. юстиції у Дніпропетр. обл.

*ГОРБИК Олександр Володимирович,*  
здобувач ДРІДУ НАДУ

*ДЯЧЕНКО Наталія Павлівна,*  
аспірант НАДУ

*КОВАЛЬ Ірина Сергіївна,*  
студентка ДонДУУ

*КОЗАЧЕНКО Наталя Миколаївна,*  
аспірант ДРІДУ НАДУ, заст. нач. управління контролю  
за використанням та охороною земель  
Державної інспекції сільського господарства в Запорізькій обл.

*КОЛЕСНИКОВ Борис Петрович,*  
д-р наук держ. упр., член-кореспондент Академії екон. наук, доц.,  
проф. каф. фінансів ДонДУУ

*КОСТЕНОК Ігор Володимирович,*  
канд. екон. наук, доц., доц. каф. загального  
та адміністративного менеджменту ДонДУУ

*КОСТЮК Іван Костянтинович,*  
здобувач ДРІДУ НАДУ

*КРАСНИКОВ Денис Анатолійович,*  
голова правління Ін-ту розвитку державних закупівель

*КРИНИЧНА Ірина Петрівна,*  
д-р наук держ. упр., доц., проф. каф. держ. упр.  
та місц. самоврядування ДРІДУ НАДУ

*ЛЕОСЬ Оксана Юрійівна,*  
здобувач, старш. викл. каф. фінансів ДонДУУ

*НАКОНЕЧНИЙ Володимир Васильович,*  
канд. політ. наук, доц. каф. регіонального упр.  
та місц. самоврядування ХарРІ НАДУ,  
Голова адміністрації Ленінського району Харківської міської ради

*НЕСТЕРЯК Юрій Васильович,*  
канд. філол. наук, докторант НАДУ

*НОВАК-КАЛЯЄВА Лариса Миколаївна,*  
канд. іст. наук, доц., старш. наук.  
співроб. ЛРІДУ НАДУ

*ОВДІН Олександр Володимирович,*  
канд. іст. наук, докторант ДРІДУ НАДУ

*ОЛЕНКОВСЬКА Лариса Павлівна,*  
експерт з питань місцевого самоврядування

*ПАВЛОВ Ігор Вікторович,*  
здобувач ДРІДУ НАДУ

*ПОДП'ЯТНИКОВА Анна Ярославівна,*  
здобувач каф. держ. служби та митної справи,  
голов. спеціаліст каф. теорії та історії держави і права  
Академії митної служби України

*ПОЛЮШКІН Сергій Сергійович,*  
доц. каф. дизайну архітектур. середовища  
Придніпров. держ. акад. буд-ва та архітектури

*ПОСПЕХОВА Ганна Миколаївна,*  
аспірант ДРІДУ НАДУ

*ПУШКАР Ольга Володимирівна,*  
здобувач ДРІДУ НАДУ

*РЕШЕТНИКОВ Юрій Євгенович,*  
канд. філос. наук, докторант НАДУ

*РОЖКО Олег Олександрович,*  
здобувач ДРІДУ НАДУ

*РОЙ Ірина Віталіївна,*  
аспірант НАДУ

*САМБУК Олена Миколаївна,*  
пров. спец. відділу координації, маркетингу та моніторингу  
наук. досліджень управління з наук. роботи ДРІДУ НАДУ

*СЕРГЕСЬВА Олена Романівна,*  
здобувач ДРІДУ НАДУ,  
старш. викладач Дніпропетр. ун-ту ім. Альфреда Нобеля

*СЕРДЮКОВА Олена Євгенівна,*  
аспірант ХарРІ НАДУ

*СЕРЬОГІНА Тетяна Володимирівна,*  
канд. наук держ. упр., доц. каф. права  
та європ. інтеграції ДРІДУ НАДУ

*СУХІНІН Дмитро Валентинович,*  
докторант ДРІДУ НАДУ

*ТАРАСЕНКО Тетяна Миколаївна,*  
канд. наук держ. упр., доц. каф. держ. упр.  
та місц. самоврядування ДРІДУ НАДУ

*ФЕДОРІВ Тетяна Володимирівна,*  
канд. філол. наук, докторант НАДУ

*ШОВГЕЛЯ Олена Миколаївна,*  
здобувач ДРІДУ НАДУ

*ШПЕКТОРЕНКО Ігор Валентинович,*  
д-р наук держ. упр., доц., доц. каф. філософії,  
соціології держ. упр. ДРІДУ НАДУ

*ЧЕРНЕЦЬКИЙ Вадим Юрійович,*  
канд. мед. наук, докторант ДонДУУ

*ЧИКАРЕНКО Олексій Олександрович,*  
канд. наук держ. упр., нач. упр. інформатизації  
та обліку платників податків Спеціалізованої  
державної податкової інспекції по роботі  
з великими платниками податків у м. Дніпропетровську

*ЧОБАНУ Марія Вікторівна,*  
аспірант ДРІДУ НАДУ

*ЯРОВА Ірина Володимирівна,*  
проректор з виховної роботи  
Академії митної служби України